

私	は	中	小	企	業	診	断	士	に	な	る	こ	と	で	、	「	地	域	
の	戦	略	ア	ド	バ	イ	ザ	ー	と	し	て	伴	走	型	支	援	を	実	施
し	、	事	業	者	の	持	続	可	能	な	企	業	基	盤	の	確	立	」	を
目	指	す	。																
〇	〇	県	商	工	会	連	合	会	の	調	査	で	は	、	新	型	コ	ロ	
ナ	ウ	ィ	ル	ス	感	染	症	の	影	響	に	よ	り	、	〇	月	ま	で	に
〇	〇	者	の	倒	産	、	廃	業	が	確	認	さ	れ	て	い	る	。	主	な
業	種	は	観	光	業	、	飲	食	業	が	中	心	で	あ	る	。	「	ど	の
よ	う	な	変	化	を	捉	え	る	」	べ	き	だ	ろ	う	か	？			
私	の	支	援	先	に	2	つ	の	老	舗	飲	食	店	が	あ	る	。	1	
つ	は	提	案	も	虚	し	く	、	何	も	せ	ず	売	上	が	激	減	。	も
う	1	つ	は	I	T	を	取	り	入	れ	、	広	報	に	補	助	金	を	活
用	し	商	圏	を	広	げ	、	付	加	価	値	商	品	を	開	発	し	た	こ
と	で	売	上	が	前	年	比	1	2	0	%	の	成	果	。	つ	ま	り	私
の	見	解	は	「	こ	の	変	化	に	ど	の	よ	う	に	順	応	し	た	か
？」	が	大	事	な	観	点	だ	と	捉	え	て	い	る	。					
「	変	化	へ	の	順	応	」	に	は	3	つ	の	支	援	が	必	要	だ	
と	考	え	る	。	1	つ	目	に	「	経	営	革	新	」	と	「	業	態	転
換	や	事	業	再	構	築	」	だ	。	具	体	的	に	は	3	月	末	に	経
営	革	新	の	承	認	を	得	た	「	老	舗	そば	屋	」	は	、	新	た	

